

УДК: 330.34(479.25)

Манасерян Татул Норайрович*Доктор экономических наук, профессор
Руководитель исследовательского центра АЛЬТЕРНАТИВА***ВЛИЯНИЕ РЕГИОНАЛЬНОЙ ИНТЕГРАЦИИ В РАМКАХ ЕАЭС
НА ЭКОНОМИКУ АРМЕНИИ****Manaseryan Tatul Norayrovich***Doctor of Economics, Professor
Director of the ALTERNATIVE Research Center***THE IMPACT OF REGIONAL INTEGRATION WITHIN THE EAEU
ON THE ECONOMY OF ARMENIA**

Annotation. In the modern world, developed and developing countries implement economic development goals not in isolation, but jointly with others who have common interests and goals both in the region and in the global economy. It is obvious that for Armenia, an important format of economic integration is the Eurasian Union, which unites five sovereign states. The results of the first ten years give reason to believe that it is economic integration that will allow the EAEU to occupy important positions in the global economy in various sectors of production of goods and provision of services. It is proposed to create a Council of Economic Experts of the EAEU countries and develop cooperation with the EEC and leading industrial enterprises in order to identify priority areas for the development of the EAEU, as well as to diagnose common economic threats, justify and create clusters and form a common regional brand of the EAEU.

Keywords: EAEU, regional integration, multipolar world, competitiveness, national economy

Аннотация. В современном мире развитые и развивающиеся страны реализуют цели экономического развития не изолировано, а совместно с другими, у которых есть общие интересы и цели как в регионе, так и в глобальной экономике. Очевидно, что для Армении важным форматом экономической интеграции является Евразийский союз, объединяющий пять суверенных государств. Итоги первых десяти лет дают основания полагать, что именно экономическая интеграция позволит ЕАЭС занимать важные позиции в мировой экономике по разным отраслям производства товаров и оказания услуг. Предлагается создание Совета Экономических Экспертов стран ЕАЭС и развитие сотрудничества с ЕЭК и ведущими промышленными предприятиями с целью выявления приоритетных направлений развития ЕАЭС, а также диагностики общих экономических угроз, обоснования и создания кластеров и формирования общего регионального бренда ЕАЭС.

Ключевые слова: ЕАЭС, региональная интеграция, многополярный мир, конкурентоспособность, национальная экономика

Введение

В условиях перехода к многополярному миру разные страны пытаются реализовать свои планы развития вместе с другими, у которых есть общие интересы и цели как в регионе, так и в глобальной экономике. Очевидно, что для Армении важным форматом экономической интеграции является Евразийский союз, объединяющий Армению, Беларусь, Казахстан, Кыргызстан и Россию,

который активно развивается более 10 лет. Стоит отметить, что именно экономическая интеграция позволила этой региональной организации занимать лидирующие позиции в глобальном масштабе по добыче нефти, газа и производству сельхозпродукции.

В настоящее время ЕАЭС делает заявку в мировых полиэкономических процессах с проектом Большого евразийского партнерства. Несмотря на позитивные сдвиги, инте-

грационные процессы сталкиваются с определенными препятствиями. В условиях СВО на Украине, важными преградами являются санкции Запада, которые вызывают определенные проблемы не только для России, но и для всего ЕАЭС. В первой половине 2025 года «коллективный Запад» успел реализовать восемнадцать пакетов санкций против России¹, что сильно влияет также на Армению, которая в 2024 году председательствовала в ЕАЭС и определило приоритетные задачи: обеспечить энергетическую стабильность, включая создание общих рынков электроэнергии и газа.

Научные и методологические основы исследования

В нашем исследовании широко использованы публикации, доклады и статистические сборники изданные Евразийской экономической комиссией, а также материалы Статистического комитета Республики Армения и других официальных ведомств. Анализированные научные публикации по евразийской интеграции весьма ограничены, что обусловлено небольшой историей данной региональной организации. В них эксперты описывают возможное место и роль ЕАЭС в мировой экономике и политике², пытаются одновременно прогнозировать влияние Союза на новые тенденции, имеющие место и ожидаемые в глобальном хозяйстве. Некоторые авторы связывают направления функционирования ЕАЭС с формулированными в

2015 году в Рио де Жанейро «Целями устойчивого развития»³ и особенностями реализации поставленных задач в каждой из стран интеграционной группы.

Ценными считаются особенно исследования, в которых рассматриваются вопросы промышленного развития и дальнейшей индустриализации стран-членов Союза⁴. Это помогает глубже понять возможности развития высоких технологий в указанных странах для успешной конкуренции на мировых рынках, а также осуществления цели промышленной кооперации.

В этой связи некоторые эксперты ставят задачу объективной оценки интеграционных процессов в ЕАЭС, а также шире – на постсоветском пространстве⁵. Более того, ставится задача научной и технологической интеграции, которая является жизненно важным фактором обеспечения экономической безопасности и достижения высокого уровня конкурентоспособности Армении, Кыргызстана и других развивающихся стран⁶.

Наконец, в научных работах по Евразийской интеграции важно системно рассмотреть как позитивные, так и отрицательные тенденции с целью их правильной диагностики и выработки эффективной политики для достижения формулированных стратегических целей⁷.

Нами использованы методы построения статистических рядов для выявления тенденций в экономическом развитии, а также

¹Иван Тимофеев, Восемнадцатый пакет санкций ЕС: один из самых сильных? 22.07.2025, <https://ru.valdaiclub.com/a/highlights/vosemnadtsatyy-paket-sanktsiy/>

²Бударина Наталья Александровна, Прокопович Роман Сергеевич Место ЕАЭС в мир-системе // Вестник РУДН. Серия: Экономика. 2024. №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/mesto-eaes-v-mir-sisteme> (дата обращения: 09.09.2025).

³Toropygin Andrey Vladimirovich, Iroshkina Tatyana Vladimirovna Activities of the EAEU to achieve sustainable development goals // Eurasian integration: economics, law, politics. 2024. No. 4 (50). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/deyatelnost-eaes-po-dostizheniyu-tseley-ustoychivogo-razvitiya> (date of access: 09.09.2025).

⁴Рекеда Сергей Вячеславович С. Рекеда, Индустриальный профиль стран ЕАЭС: эффекты первого десятилетия // Россия и новые государства Евразии. 2024. № I (LXII). С. 25-41, Рубрика: ПРОБЛЕМЫ ЕВРАЗИЙСКОЙ ИНТЕГРАЦИИ, DOI: 10.20542/2073-4786-2024-1-25-41

⁵Оценка интеграционных процессов ЕАЭС в сфере торговли: 2024. Международный доклад НИУ ВШЭ / М. К. Глазатова (рук. авт. кол.), Д. Г. Абуова, С. С. Аветисян, Д. Н. Ахвердян и др. ; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». — М. : Изд. дом Высшей школы экономики, 2024. — 350 с.

⁶Давыденко, Е. В. Научно-технологическое сотрудничество в Евразийском экономическом союзе в контексте обеспечения технологического суверенитета / Е. В. Давыденко // Вопросы инновационной экономики. – 2025. – Т. 15, № 1. – С. 25-38. – DOI 10.18334/vinec.15.1.122483

⁷Интеграционные процессы в Евразии: состояние, вызовы, перспективы : материалы II Междунар. науч.-практ. конф., Респ. Беларусь, Минск, 16 апр. 2024 г. / Белорус. гос. ун-т ; редкол.: Е. А. Достанко (гл. ред.) [и др.]. – Минск : БГУ, 2024. – С. 56-61.

сравнительного анализа показателей пяти стран ЕАЭС. Другие методы – научных обобщений и дискретного анализа использованы эпизодично в зависимости от их необходимости для обоснования той или иной гипотезы.

Исходя из анализа научного аппарата нами установлено, что меньше обращается внимание на такую инерционную тенденцию, как вытеснение национальных товаропроизводителей из единого рынка ЕАЭС, отсутствие промышленной кооперации, оценка влияния новых интеграционных процессов и их результатов на отдельные национальные хозяйства. Эти вопросы являются объектами нашего исследования вместе с задачами выявления возможностей формирования единого интеграционного бренда ЕАЭС, создание для этой и сопряженных с ней целью создания Совета независимых экспертов стран-участниц.

Анализ

Важно учитывать, что странам ЕАЭС следует учиться не только у развитых стран дальнего зарубежья, но также друг у друга. В частности, страны ЕАЭС не полностью владеют информацией о том, чем живут их партнеры по Союзу. А ведь надо начинать именно с познания друг друга, чтобы совместные планы были реалистичными и реализуемыми. Например, наши исследования подтверждают мысль о том, что такие страны как Армения и Кыргызстан имеют немало общностей как по части пройденного пути, так и по возможностям развития и вызовов для достижения целей. Важно, чтобы указанные страны были знакомы с проектами и программами, которые реализуются. Так например, для Армении таким является проект «Перекресток мира», который поможет

республике стать логистическим центром региона особенно после договоренности страны с соседней республикой после карабахской войны. В настоящее время планируется реализовать стратегию импортозамещения в ЕАЭС, поэтому важно выяснить какие товары сегодня экспортируются из Армении и как, например, соглашения о создании зоны свободной торговли с соседним Ираном, Сербией, Сингапуром и Вьетнамом повлияют на экономический рост когда намечается тенденция к расширению географии сотрудничества. Мы считаем, что Арме-

ния и Кыргызстан могут объединить усилия для выработки и реализации совместных проектов, которые в дальнейшем могут привлекать и другие страны ЕАЭС. Таким примером может служить создание совместного центра ЕАЭС по шисоким технологиям, учитывая сравнительные преимущества двух стран.

Чтобы оценить текущие итоги 10 летнего участия в организации, необходимо учитывать, что для Армении ЕАЭС – бесспорный лидер среди торговых партнеров Армении. Только в 2024 году товарооборот между Арменией и странами ЕАЭС вырос на 68,3 % и в абсолютных размерах составил более \$12 миллиардов долларов США. По словам депутата от правящей фракции „Гражданский договор“, заместитель председателя Постоянной комиссии по региональным вопросам и вопросам Евразийской интеграции Вагаршака Акопяна «Членство в ЕАЭС на данный момент не имеет альтернативы для Армении и позволило достичь больших успехов». Членство в ЕАЭС имеет для Армении положительный эффект. За последние несколько лет Армения, будучи членом ЕАЭС, достигла больших экономических успехов. И всего этого мы достигли в результате деятельности в рамках ЕАЭС. Именно благодаря членству Армении в ЕАЭС удалось преодолеть внутреннюю экономическую стагнацию и в 2013-2022 гг. более чем в 10 раз умножить объемы внешней торговли со странами ЕАЭС.

Как свидетельствуют данные статистического ежегодника ЕАЭС за 2023 год Евразийской экономической комиссии, рост экономики Армении по итогам 2022 года был самым высоким среди стран Евразийского экономического союза (ЕАЭС). Так, экономика

Армении только в 2022 году показала рост в 12,6%, а в 2023 году – 9,4%.

1) Армения — лидер темпов в ЕАЭС. Реальный ВВП за 2015–2024 гг.: +59,5% — выше всех стран Союза; ВВП на душу: \$3,5k → \$8,5k (+142%) — максимальный прирост среди участников. 2) Сближение с «лидерами по уровню». Разрыв по ВВП на душу с Россией сократился с 37% до 57% уровня РФ (+20 п.п.), с Казахстаном — с 33% до 59% (+26 п.п.) за 2015–2024 гг. 3) Устойчивое ускорение в финальные годы. Основной прирост

Армении приходится на 2022–2024 (по траектории индекса реального ВВП); при этом по уровню на душу \$8,5k Армения заметно выше Кыргызстана (\$2,4k)⁸.

Несмотря на трудности, членство в ЕАЭС, а именно отсутствие таможи, безбарьерная среда, свободное перемещение капиталов, рабочей силы, доступ к крупному рынку ЕАЭС - все это дает колоссальное преимущество Армении и является причиной того

экономического скачка, который сегодня переживает страна. Премьер-министр РА во время заседания Высшего Евразийского экономического совета в Кремле, и на заседании Евразийского межправсовета в Сочи однозначно заявлял, что Россия — это основной торговый партнер Армении и основная причина бурного экономического роста страны⁹.

Товарооборот между Арменией и Россией увеличится более чем на 40 процентов. Фиксируется положительная динамика в торгово-экономической сфере между Арменией и Россией. Россия финансирует строительство четвертого транша автодорожного коридора „Север-Юг“, за счет средств Евразийского фонда стабилизации и развития. Сумма поддержки в этом направлении сейчас составляет 150 миллионов долларов. Чтобы представить как отразился российский фактор на экономике РА с учетом показателя экономической активности, следует напомнить, что Армения с 3% - на втором месте по росту промышленного производства в ЕАЭС. В результате указанных положительных тенденций, средняя зарплата в Армении выросла на 13,7%.

Как известно, Россия и Армения тесно сотрудничают во всех областях. Особенно для Армении российский фактор играет решающее значение. Об этом свидетельствуют следующие факты. Банковская сфера. Российский капитал имеет самую большую долю в банковской системе.

Трансферты в среднем до 15% населения Армении в той или иной степени зависят от

трансфертов из РФ. только в 2022г. объем трансфертов в Армению из России превысил \$5 млрд. долларов, что составляет почти 25% ВВП Армении. Столько же поступило уже в январе – октябре 2023г.

Энергетика. Армения и Россия тесно сотрудничают в этой сфере практически во всех направлениях: АЭС, ГЭС, ТЭЦ и др. В проект бюджета Армении на 2025 год заложены работы по продлению срока работы Армянской АЭС в сотрудничестве с РФ.

Трудовые мигранты. Временно свободная рабочая сила имеет возможность выезжать на заработки в Россию и помогать своим семьям в Армении. С 2022г. наблюдается и обратная картина. Многие россияне не только работают в Армении, но и открывают свой бизнес.

Сельское хозяйство. Армения каждый год увеличивает объем сельхозпродукции в Россию и в 2024г. единственная из стран ЕАЭС показала рост сбора зерна – на 21,3% РА и РФ тесно сотрудничают также в разных областях промышленности, туризма, сферы услуг, высоких технологий, совместных разработок, а также реализуют совместные инвестиционные проекты. Объем прямых иностранных инвестиций в Армению по итогам 2024 года существенно выросли и составляют примерно \$1 млрд, что составляет более чем на 20% больше предыдущего года. Соотношение инвестиций к ВВП скоро может быть доведено до 25% и в этом видится структурное изменение экономики. В настоящее этот показатель находится в пределах 17.7-18%¹⁰.

Экономика Армении и России - это один общий механизм, поэтому экономические успехи в России напрямую влияют на Армению, на развитие экономики, и наоборот. Даже сегодня рост экономики Армении обусловлен санкциями Запада против России, потому что Армения, не попадая под санкции, фактически избегает санкций и по большому

⁸ Статистические данные из публикаций ЕЭК за 2020-2025гг. «Об основных социально-экономических показателях Евразийского экономического союза» https://eec.eaeunion.org/comission/departement/dep_stat/union_stat/publications/analytical_reviews/monthly_review.php

⁹ Prime Minister Pashinyan touched upon the “Crossroads of the World” project in the context of the development of transport infrastructures at a meeting of the Supreme Eurasian Economic Council 08.05.2024, <https://www.primeminister.am/ru/press-release/item/2024/05/08/Nikol-Pashinyan-EAEU/>

¹⁰ Там же.

счета обеспечивает транзит между Россией и Западом, тем самым пытается помочь России обойти западные санкции.

Перед союзом вскоре встанут новые вызовы:

- промышленная революция, климат, технологии, новая экономика, а также все, что с этим связано, в том числе пересмотр правил международной торговли, тарифные и нетарифные барьеры, которые устраиваются под маркой климата и пограничного регулирования.

- переход к новой системе отношений, когда люди и малые предприятия все больше заявляют о своих интересах. В рамках Большого Евразийского партнерства важно выстраивать сотрудничество по коридору «Север-Юг» не только в транспортном, но и в экономическом направлении в целом.

Сегодня благоприятная ситуация для развития экономики Армении не только сохраняется, но и улучшается.

Назовем только несколько примеров:

- институт оператора электронной торговли создается в рамках ЕАЭС по инициативе РА. В Договор о Таможенном кодексе ЕАЭС вносятся изменения по регулированию внешней электронной торговли;

- правительство Армении одобрило проект подписания Соглашения о взаимном признании банковских гарантий при осуществлении государственных (муниципальных) закупок;

- консорциум институтов развития создан в ЕАЭС при участии Армении, России, Кыргызстана: соглашение о создании консорциума подписано на полях Евразийского межправительственного совета в Сочи;

- студенты аграрных вузов из Армении, Беларуси, Кыргызстана и России успешно реализовали совместный образовательный курс ЕАЭС по селекции и семеноводству;

- Армения выделила 450 млн. рублей на создание Евразийской перестраховочной компании;

- ожидается увеличение потенциала роста экономики Армении за счет релокантов и повышения производительности;

- международная энергетическая корпорация (МЭК) Армении в 2024–2033 гг. инвестирует \$140 млн. в модернизацию Севано-Разданского каскада ГЭС в партнерстве с РФ;

- Армения начнет закупать у России битум без экспортной пошлины. Соответствующее соглашение, подписанное 1 июня 2023 года в Москве, одобрено правительством РА.

Перспективы для 2025-2026гг.

С целью дальнейшего развития союза необходимо продолжить системную и последовательную работу, основанную на прочном фундаменте внутренних возможностей и ресурсов, направленных на обеспечение экономического развития, повышение конкурентоспособности национальных экономик и благосостояние граждан. Для достижения этих целей важно создать комфортные условия для бизнеса, работать над устранением барьеров, наращивать взаимодействие в сфере предпринимательства. Безусловно, определяющую роль по-прежнему имеют меры, направленные на поддержку производителей на всех этапах производства. В этом контексте важно проработать и принять правовые акты, направленные на применение механизмов финансовой поддержки проектов, промышленной кооперации с интеграционным потенциалом. Развитие этого направления, по нашим оценкам, позволит сконцентрировать усилия промышленников на собственном производстве в таких отраслях экономики как машиностроение, радиоэлектроника, авиастроение, производство программного обеспечения, фармацевтическая и медицинская промышленность.

Формирование конкурентоспособной промышленности союза полностью обусловлено также уровнем технологической независимости и динамикой внедрения новых технологий. Это бесспорные приоритеты ЕАЭС на ближайшую и среднесрочную перспективу. Укрепление технологической независимости государств-членов ЕАЭС напрямую зависит от перехода к новому технологическому укладу и требует определения стратегии, этапов, затрат, модернизации действующих производств, а также создание новых инновационных секторов промышленности.

На рост экономической активности Армении в 2025 году существенно повлияют следующие факторы и тенденции:

- сложная геополитическая и геоэкономическая ситуация в регионе и напряженные отношения с Азербайджаном;

- косвенное воздействие военного конфликта между Россией и Украиной, а также негативное влияние санкций коллективного Запада;

- переселение 120 тысяч беженцев из Арцаха;

- оккупация Азербайджаном 150 кв км суверенной территории Армении и парализация горнорудной промышленности в Сотке, аграрного сектора приграничных районов и других отраслей экономики Армении;

При факторном анализе прогнозов по экономике Армении в 2025 необходимо учитывать следующие тенденции:

- экономический рост во многом будет обусловлен временными и геополитическими факторами, которые могут быть нейтрализованы, оставив экономику без двигателей роста;

- экспорт будет расти за счет неэкспортных отраслей экономики, в частности, за счет туризма, торговли, которая достаточно волатильна и чувствительна к потрясениям;

- экономическому росту в немалой степени может способствовать также создание свободной экономической зоны между Ираном и ЕАЭС, согласно договору от 25.12.2023г. в Санкт Петербурге;

- экономика Армении может сильно пострадать от возможного открытия армяно-турецкой границы из-за уязвимости от широкомасштабной экспансии дешевой турецкой продукции;

- экономический рост будет связан с укреплением внутреннего спроса, притока денежных переводов, а также от стимулирующей бюджетной политики;

- нетрудно заметить рост уровня бедности, что сильно повлияет на темпы роста деловой активности;

- важную роль сыграют экономические тенденции: традиционный рост в сфере услуг - IT, недвижимости, финансов и туризма может быть недоостаточным без улучшения ситуации в реальном секторе - промышленности и сельском хозяйстве;

- среди внешних факторов следует учитывать процессы в экономике Китая, исход военного конфликта на Украине, что может также повлиять на обменный курс армянского драма;

- многое зависит также от интеграции арцахцев и их трудоустройства и социально-

го положения после силовой ликвидации Нагорный Карабах со стороны Азербайджана в 2023г.;

- на экономический рост может повлиять внешняя и внешнеэкономическая политика и переориентация на Запад.

Заключение

Таким образом, можно прогнозировать противоречивые тенденции, которые окажут непосредственное воздействие на экономику в 2024 году. Главным двигателем может стать реализация конкурентных преимуществ страны в случае использования реальных возможностей возникших при создании свободной экономической зоны между Ираном и ЕАЭС, а также дальнейшей активизации связей с Россией и другими странами ЕАЭС.

Немаловажное значение имеет также эффективное управление экономикой, а также использование профессионального потенциала армянской диаспоры. В результате возможных положительных сдвигов в указанном направлении можно прогнозировать рост показателя деловой активности в пределах 7-8%. В противном случае, максимальным представляется рост от 3-х до 4-х процентов. Для сравнения отметим, что ЕАБР прогнозирует в 2025 году рост экономики Армении на 5,7%, а МВФ – до 5%. В госбюжете на 2025 год показатель роста экономики заложен на уровне 7%. ЦБ Армении ожидает, что экономика Армении в текущем году вырастет на 6,1%. По оценке Всемирного банка, экономический рост в РА в 2025 году составит 4,7%, а в 2026 году –

4,8%. ООН ожидает, что рост экономики Армении в 2025 году составит 5,2%, а в 2026 году – 4,8%.

Предложения.

Создание Совета Экономических Экспертов стран ЕАЭС и развитие сотрудничества с ЕЭК и ведущими промышленными предприятиями с целью:

- выявления приоритетных направлений развития ЕАЭС, а также диагностики общих экономических угроз;

- выявления, обоснования и создания кластеров;

- выработки и экспертных рекомендаций для формирования общего регионального бренда ЕАЭС.